

Corso di Project Management finalizzato alla qualificazione ISIPM-base®

Durata: 24h

Moduli: 6 gg. da 4 h.

Nr. discenti (max): 15

Obiettivi del corso

Il corso ISIPM-Base® fornisce le conoscenze generali e di base in materia di Project Management, in un quadro di riferimento coerente con gli attuali standard normativi nazionali ed internazionali (norme UNI ISO 21500:2021, UNI ISO 21502:2021, UNI 11648:2022); forma inoltre adeguatamente i discenti affinché possano affrontare e superare con successo la successiva prova d'esame per il conseguimento della credenziale ISIPM-base®, rilasciata dall'Istituto Italiano di Project Management.

È rivolto sia a coloro che desiderino iniziare, anche da zero, un percorso professionale in ambito project management, sia a quanti già operino in un contesto progettuale e necessitino di un assessment delle proprie conoscenze.

Per l'acquisizione della credenziale ISIPM-base® non sono richiesti particolari prerequisiti, potendo quindi rivolgersi anche a neolaureati, fornendo una ulteriore leva competitiva sicuramente molto utile per lo sviluppo delle competenze e/o l'ingresso nel mondo del lavoro.

La qualificazione ISIPM-Base® costituisce un primo importante passo lungo un percorso più ampio di professionalizzazione e di certificazione, che può avere come obiettivo successivo la crescita secondo la qualificazione ISIPM-Av®, e come obiettivo finale la certificazione secondo le norme UNI da parte di Organismi Di Certificazione garantiti da ACCREDIA.

Principali contenuti

Il corso, della durata di 24 ore, è finalizzato all'acquisizione delle conoscenze di base del Project Management, secondo la struttura individuata dall'Istituto Italiano di Project Management, con suddivisione nelle seguenti 3 macro-aree:

- **Conoscenze di contesto.**
- **Conoscenze tecniche e metodologiche**
- **Conoscenze comportamentali (cenni)**

Articolazione e struttura

Il corso sarà erogato in modalità FAD sincrona per un numero totale di 6 giornate (24 h.), secondo i seguenti contenuti ed articolazione di massima:

- **1° giorno (4 ore) – Conoscenze di contesto:**
 - Attuale quadro legislativo e normativo di riferimento per il Project Management
 - Cenni sul processo di certificazione
 - Progetto e Project Management
 - Strutture organizzative e progetti

- Program e Portfolio Management
- Governance dei progetti
- **2° giorno (4 ore) – Conoscenze di contesto:**
 - Processi di PM (avvio e pianificazione, controllo ed esecuzione, chiusura)
 - Contesto e gestione stakeholder
 - Fasi del progetto (ciclo di vita)
 - Criteri di successo del progetto
 - Strategia di progetto, requisiti e obiettivi
 - Il modello di maturità ISIPM-Prado®
 - Il Responsabile di Progetto
 - Test modulo A
- **3° giorno (4 ore) – Conoscenze tecniche e metodologiche:**
 - Gestione dell'integrazione di progetto
 - Gestione dell'ambito e dei deliverables di progetto
 - Gestione dei tempi di progetto
 - Esercitazione: sviluppo di un reticolo di schedulazione ed applicazione del metodo del Critical Path.
- **4° giorno (4 ore) - Conoscenze tecniche e metodologiche**
 - Gestione delle risorse di progetto
 - Gestione contrattualistica e acquisti di progetto
 - Gestione rischi di progetto
 - Esercizio: sviluppo di un Piano di gestione dei rischi
 - Gestione dei costi di progetto
 - Gestione configurazione e modifiche di progetto
 - Gestione delle informazioni e della documentazione di progetto
 - Gestione della qualità di progetto
 - Standard e normative
- **5° giorno (4 ore) - Conoscenze tecniche e metodologiche – Conoscenze Comportamentali:**
 - Valutazione dell'avanzamento di progetto con il metodo dell'Earned Value
 - Esercitazione: calcolo dell'avanzamento di progetto con utilizzo del metodo dell'Earned Value
 - Test modulo B
 - Comunicazione
 - Leadership
 - Motivazione e orientamento al risultato
 - Team working e team building
 - Negoziazione
 - Conflitti e crisi
 - Problem solving
 - Etica
 - Test modulo C
- **6° giorno (4 ore) – Simulazione esame con correzione congiunta.**

Saranno svolte esercitazioni pratiche e di approfondimento, utili per fissare meglio i principali contenuti teorici (Sviluppo di uno scheduling network, Earned Value, Piano di gestione dei rischi, ...), nonché test di simulazione in sessione congiunta, alla fine di ognuno dei 3 moduli di conoscenza, simili a quelli previsti in sede di esame. A fine corso sarà svolta una simulazione completa dell'esame finale.

Prerequisiti (eventuali)

nessuno

Materiale didattico

- Slide del corso (distribuite in versione .pdf)
- Libro ISIPM, "Guida alle conoscenze di gestione progetti", Franco Angeli - 7° ed. aggiornata 2024 (facoltativo da acquistare a carico del discente)



Docenti

- Il corso sarà svolto da docenti senior accreditati ISIPM®, Project Manager professionisti certificati UNI 11648:2022, e con pluriennale esperienza nella gestione di progetti complessi e nella conduzione d'aula.